



Horitzó

2025 - 2030

Visió global del pla de treball Més Sant Pau

Definició

PATRONAT

APROVACIÓ
PATRONAT
29 Març

CONTRAST AMB
REFERENTS

SESSIÓ DE TREBALL
PATRONAT

EQUIP
DIRECTIU
8 Febrer

ALTS
COMANDAMENTS
22/23 Febrer

EQUIP
DIRECTIU
8 Març

Desplegament

TOTS ELS
COMANDAMENTS

Jornada de
treball

4 -5 Maig

Xerrada
Xavier Marcet

9 -10 Maig

TERRITORIS
ESTRUCTURALS

La nostra
contribució al Pla

Maig i Juny

TERRITORIS
TRANSVERSALS

La nostra
contribució al Pla

Octubre i Novembre

TOTES LES
PERSONES

Enquesta Pla
Més Sant Pau

Juny

Implementació



Oficina
MÉS Sant Pau
CAMPUS SALUT BARCELONA

Monitorització

Pla de comunicació

Sessions de treball amb l'equip directiu



Sessions de treball amb comandaments



Sessions de contrast amb la Societat Civil



Gabriel Masfurroll

President del Grup Clínicas Mi i fundador i president de la Fundació Alex



Miquel Noguer

Director de l'edició Catalunya d'EL PAÍS



Antoni Esteve

President d'Esteve Teijin Healthcare i president i fundador d'AdSalutem Institute for Healthy Sleep



Carmen Fernández

Delegada de l'Àrea de Salut d'Unidad Editorial a Catalunya



Jaume Padrós

President del Col·legi de Metges de Barcelona (CoMB)



Manel del Castillo

director gerent de l'Hospital Sant Joan de Déu Barcelona



Montserrat Esquerda

Directora Institut Borja de Bioètica-Universitat Ramon Llull



Olga Pané

Gerent del Parc de Salut MAR



Joan Planes

President d'Honor i fundador del grup multinacional Fluidra i president de la Fundació Fluidra



Àngel Font

Director corporatiu de Recerca i Salut de la Fundació "la Caixa"



Virgina Palacios

Directora de la nova incubadora d'empreses del negoci de personalització i impressió 3D d'HP



Rosa Romà

Presidenta de la Corporació Catalana de Mitjans Audiovisuals



Lola Garcia

Directora adjunta del diari La Vanguardia



Francisco Longo

Director del Centre de Governança Pública d'ESADE



Andreu Mas-Colell

Catedràtic d'Economia a la Universitat Pompeu Fabra



Xavier Prats-Monné

Assessor especial de Teach For All



Paola Galbany

Presidenta del Col·legi Oficial d'Infermeres i Infermers de Barcelona



Núria Mas

Professora del departament d'economia d'IESE



Yolanda Lejardi

Directora gerent de l'ICS



Pastora Martínez

Vicerectora de Globalització i Cooperació de la Universitat Oberta de Catalunya



Constantí Serrallonga

Director general de Fira de Barcelona



Marta Subirà

Presidenta de Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya



Josep Taberner

Dirigeix el Vall d'Hebron Institut d'Oncologia (VHIO)



Benedetta Tagliabue

Arquitecta i fundadora de l'estudi internacional Miralles Tagliabue EMBT



Esther Vera

Directora del Diari ARA

Sessions de treball a l'antiga seu de l'Hospital de Sant Pau



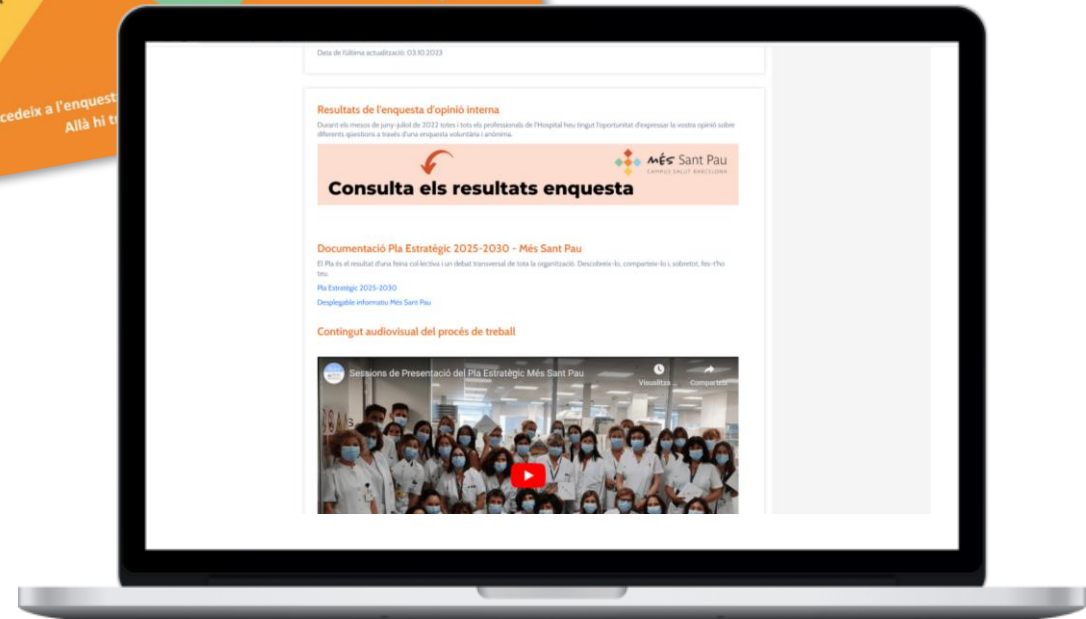
Sessions informatives amb els serveis



Sessions de treball de territoris estructurals



Enquesta a totes i tots els professionals



Sessions de treball de territoris transversals



Hospital de la Santa Creu
i Sant Pau

Un gran llegat i un futur il·lusionant



1401
Seu fundacional



1902
Seu modernista



2009
Seu actual

Fites històriques de la institució



1401

Constitució
H. Santa Creu c/
Hospital



1930

Inauguració
H. Santa Creu i St. Pau
Recinte Modernista



1968

Creació Facultat
de Medicina de la
UAB



1991

Fundació Gestió Sanitària
Compromís finançar nou
Hospital



2009

Inauguració nou
Hospital

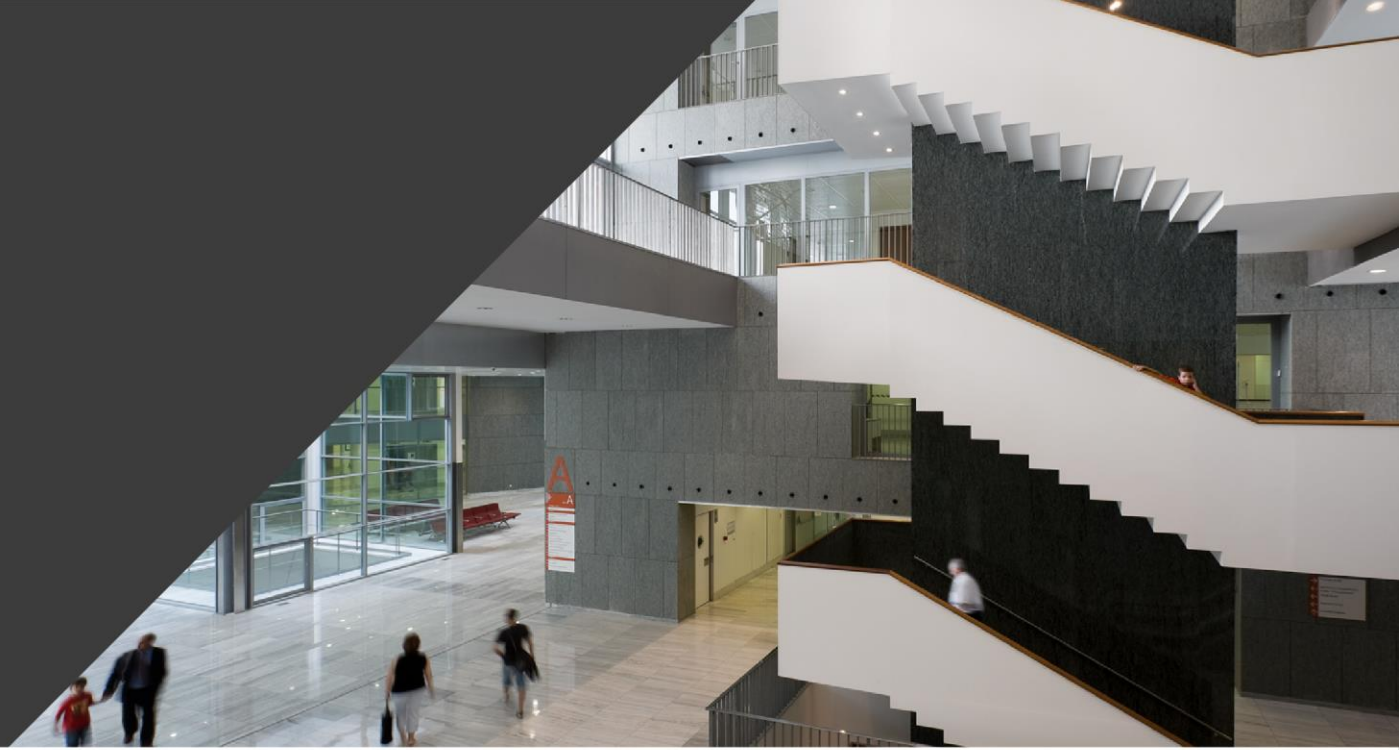


Entorn social i sanitari complex i desafiant

- > Pandèmia
- > Conflictes
- > Crisi econòmica
- > Nou paradigma demogràfic
- > Canvi climàtic
- > Tecnologia



L'Hospital en xifres



Recursos



4.200 professionals



Pressupost 430M € any

Capacitat



Atenció especialitzada
+ de 400.000 persones



600 llits



22 quiròfans

L'Hospital en xifres

Activitat diària

90

Altes

50

Intervencions

5

Parts

300

Urgències

1700

Visites a
consultes
externes

300

Sessions
d'hospital
de dia



4.200 professionals



Atenció especialitzada
+ de 400.000 persones



Pressupost 430 M/€ any



600 llits

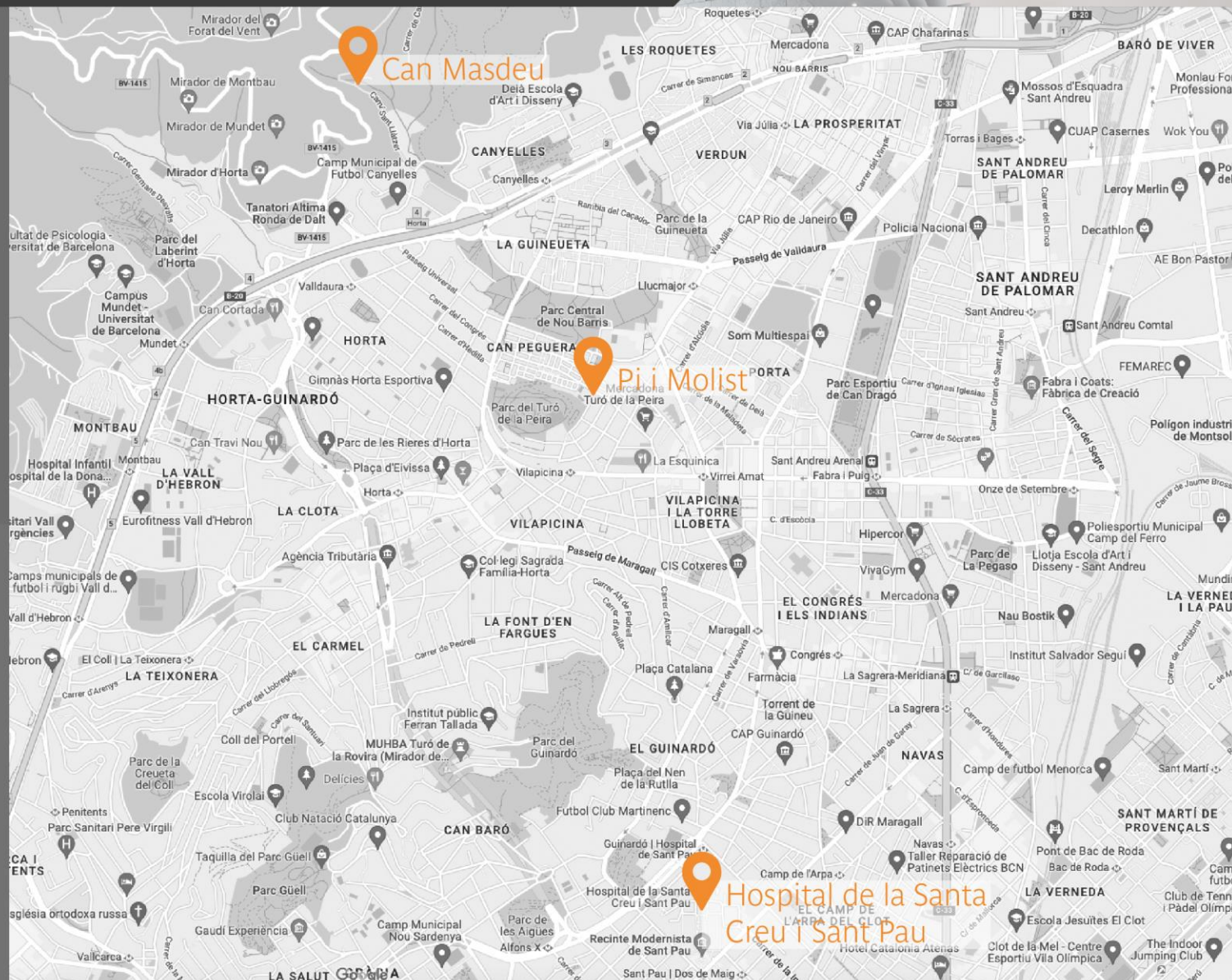
Hospital Sant Pau, Can Masdeu i Pi i Molist



4.200 professionals



Pressupost 430 M/€ any

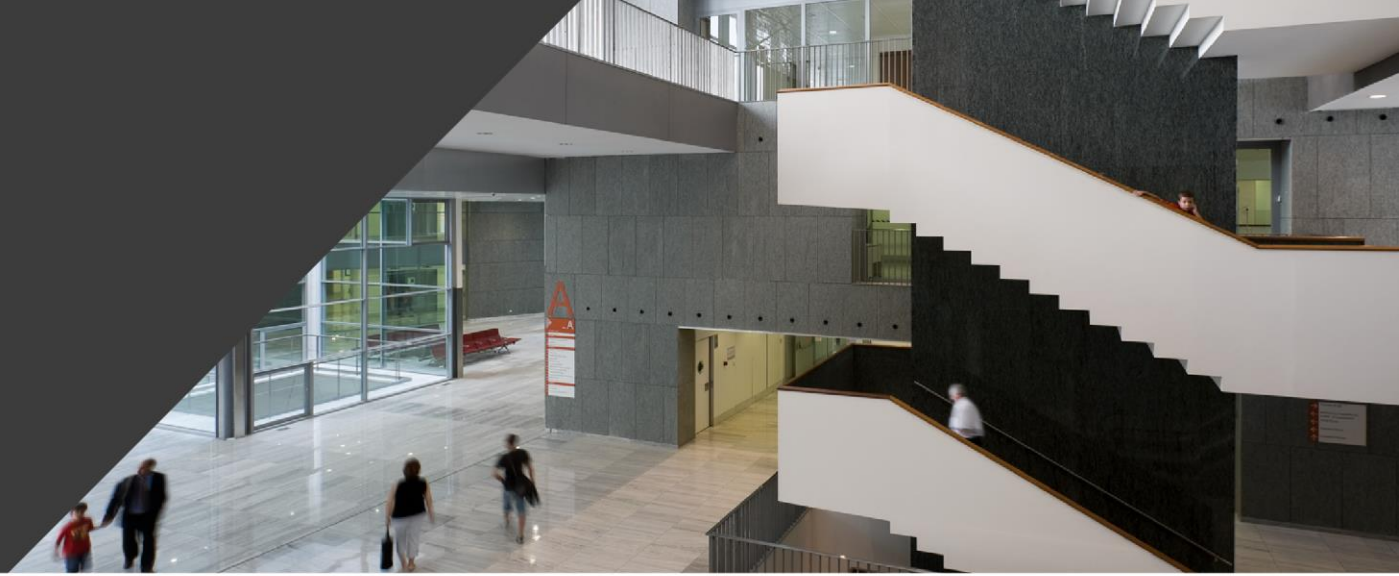


Com ens veiem?

Percepció pròpia de Sant Pau en relació al sistema (*)

CRITERIS		Dimensió	Complexitat Terciarisme	Notorietat científica	Docència	Innovació tecnològica	Notorietat pública
Clínic - Vall d'Hebron - Bellvitge - Sant Joan de Déu							
PUNTUACIÓ	10						
	9						
	8				Sant Pau		
	7						
	6		Sant Pau	Sant Pau		Sant Pau	
	5	Sant Pau					Sant Pau
	4						
	3						
	2						
	1						
	0						

Com ens veiem?



Millores
clarament
necessàries

- > Ampliació de l'Hospital
- > Gestió i coordinació dels processos interns
- > Adequació del finançament
- > Més població assignada
- > Més presència i notorietat pública de l'Hospital
- > Sistemes d'informació

Com ens veiem?



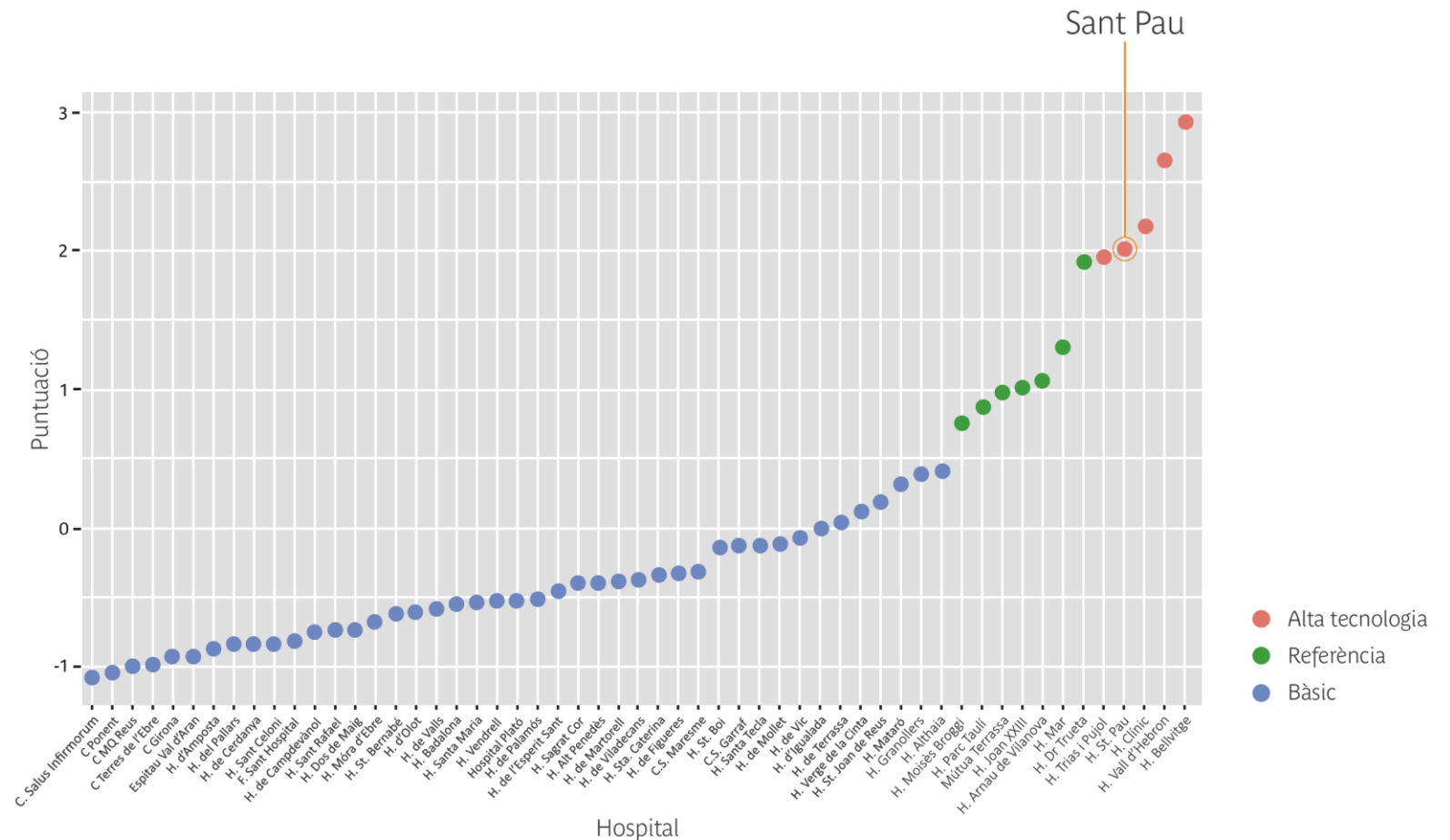
Grans fortaleeses a preservar

- Capacitat demostrada de superar situacions molt difícils
- Competència clínica reconeguda d'un equip humà altament compromès
- Instal·lacions modernes amb possibilitat de creixement
- Hospital de referència molt apreciat pels usuaris
- Gestió molt eficient amb recursos escassos
- Clara vocació per la innovació

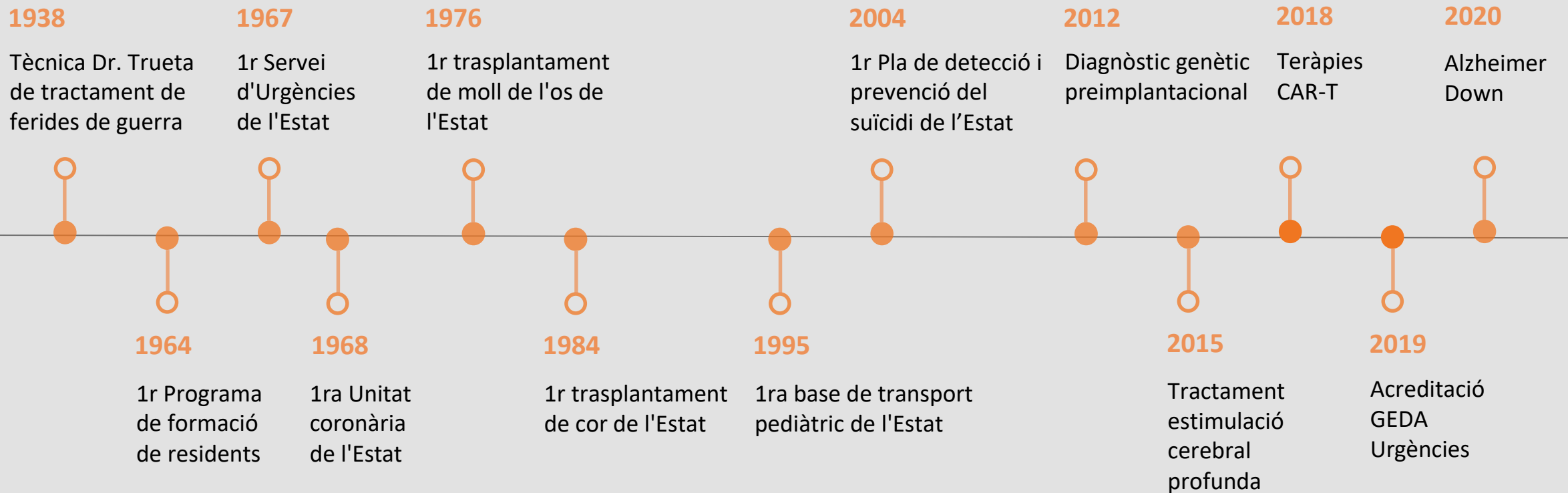
Posicionament real

Sant Pau és:

- > El quart hospital més complex de Catalunya
- > Líder en seguretat i qualitat assistencial



Capdavanters en la medicina



Ara és el moment



Final de la pandèmia



Aixecar la mirada i pensar en el futur

Sensibilització social



La salut a l'agenda de prioritats

Context institucional



Adequat posicionament de Sant Pau

Canvi de cicle



S'obre una nova etapa

Quina ha de ser la nostra contribució singular al Sistema de Salut de Catalunya?



Com podem

- fer una millor contribució a la salut de la nostra comunitat?
- fer contribucions rellevants a la comunitat científica?
- integrar i potenciar les múltiples iniciatives latents dels equips?
- ser un bon aliat dels altres dispositius sanitaris i compartir els aprenentatges?
- fer una assistència tan especialitzada com humana?
- posar els avenços tecnològics al servei de la medicina?
- ser un referent ètic i inspirador de valors socials?
- refermar l'orgull de pertànyer a un gran hospital, el Sant Pau?

Què hem de
ser, per fer
una millor
contribució
al sistema?

- > Més que el Clínic?
- > Més que la Vall d'Hebron?
- > Més que Bellvitge?
- > Més que Sant Joan de Déu?
- >



Cuidar la nostra comunitat
i aportar de forma rellevant a l'avenç de la medicina



MÉS comunitat

Primer, la nostra
població



El millor company de viatge de la nostra població i el millor aliat d'altres dispositius sanitaris



Obtenir els millors **resultats en salut** de la població de referència



Reforçar **col·laboracions i aliances** amb l'Atenció Primària i l'Atenció Intermèdia



Impulsar la **perspectiva de gènere** per evitar el biaix diagnòstic i terapèutic



Dispositiu específic d'atenció a la Fragilitat (Qcare)

- Dispositiu d'urgències per la gent gran
- Codi Medicament
- Resposta quirúrgica ràpida
- Laboratori d'idees per al tractament

MÉS empatia

A Sant Pau,
com a casa



L'assistència més complexa, amb el tracte més humà



Assegurar la millor
experiència de pacient:
el millor tracte possible



Garantir el tractament més
adequat per a cada problema
de salut



Millora del contacte amb els
usuaris (físic i telemàtic)
La importància del temps
per a l'usuari



Desplegament del nou
model organitzatiu basat
en la intensitat de les cures
i en les unitats funcionals

MÉS avantguarda

Ciència, excel·lència
i singularitat



Refermem la posició de lideratge de Sant Pau en allò que som excel·lents i singulars



Identificar i desenvolupar les àrees d'excel·lència de cada servei



Incrementar la recerca d'impacte



Créixer en el mapa de l'alta complexitat de Catalunya



Contribuir al sistema des de les àrees de gran excel·lència:

- Neurociències
- Cardiovascular
- Teràpies gèniques i Hematologia
- Cirurgies complexes



MÉS innovació

El futur, portat
al present



Sant Pau, porta d'entrada a la innovació



Big data i intel·ligència
artificial com a gran
palanca de transformació



Digitalització al màxim nivell



Aposta per les iniciatives
d'innovació dels
professionals
(Unitat Clínica d'impressió 3D,
mHeart)



Una gran plataforma
d'introducció d'innovació
en el sistema

MÉS talent

El millor,
a Sant Pau



Volem ser l'Hospital preferit dels professionals



Captar, formar i desenvolupar els millors professionals (**pedrera** i opció preferida dels millors experts)



Generar un **ecosistema nutritiu** per al sentiment Sant Pau



Innovar en fórmules organitzatives en un entorn altament **feminitzat** i amb valors canviants



Desplegar al màxim l'autonomia de gestió i assegurar els rols centrats en l'aportació de valor



MÉS Sant Pau



MÉS empatia



MÉS talent



MÉS innovació



MÉS comunitat



MÉS avantguarda



 **MÉS** èmpatia

 **MÉS** talent

 **MÉS** innovació

 **MÉS** comunitat

 **MÉS** avantguarda

ètica

Els nostres valors,
la nostra fortalesa



Fem les coses correctes i les fem correctament



Assegurar l'**exemplaritat ètica**
en la conducta de l'organització
i dels seus professionals



Posar la **sostenibilitat** en l'eix de totes
les actuacions

- Aliances
- Consciència del consum de recursos
- Mecenatge i col·laboració públic-privada



Connectar l'Hospital amb
els reptes de la societat i les
aspiracions de la humanitat



 **MÉS** èmpatia

 **MÉS** talent

 **MÉS** innovació

 **MÉS** comunitat

 **MÉS** avantguarda



MÉS Sant Pau

CAMPUS SALUT BARCELONA

- Espai icònic reconegut internacionalment
- Ubicació privilegiada
- Bones comunicacions
- Amb capacitat per créixer



Campus Assistencial



- Ampliació de l'Hospital (35.000m²)
- Adequació i renovació espais actuals (5.000m²)
- Qcare (fragilitat)
- Alzheimer Translational Center
- Clínica Matern-Infantil
- Aliança estratègica Fundació Puigvert



Campus de Recerca



- Institut d'Investigació Biomèdica Sant Pau (IIB Sant Pau)
- Universitat Autònoma de Barcelona (UAB)

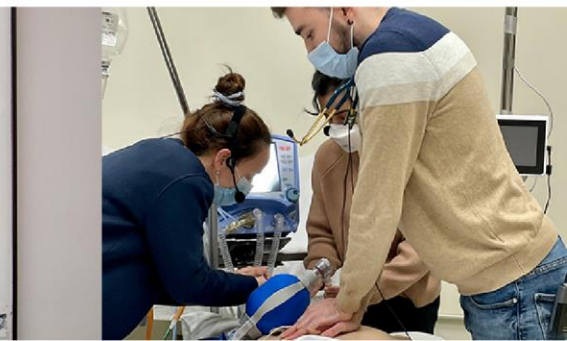
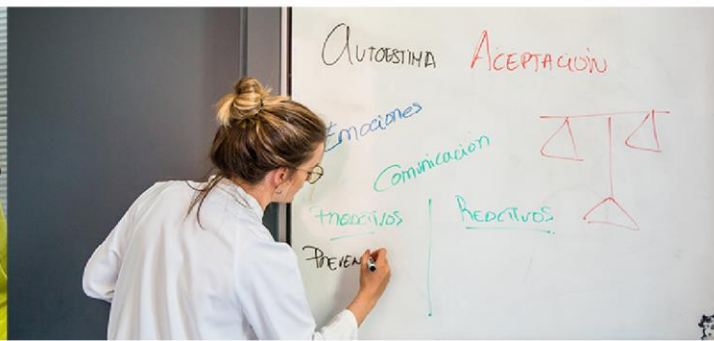
- Institut de Ciència i Tecnologia (ICTA-UAB)



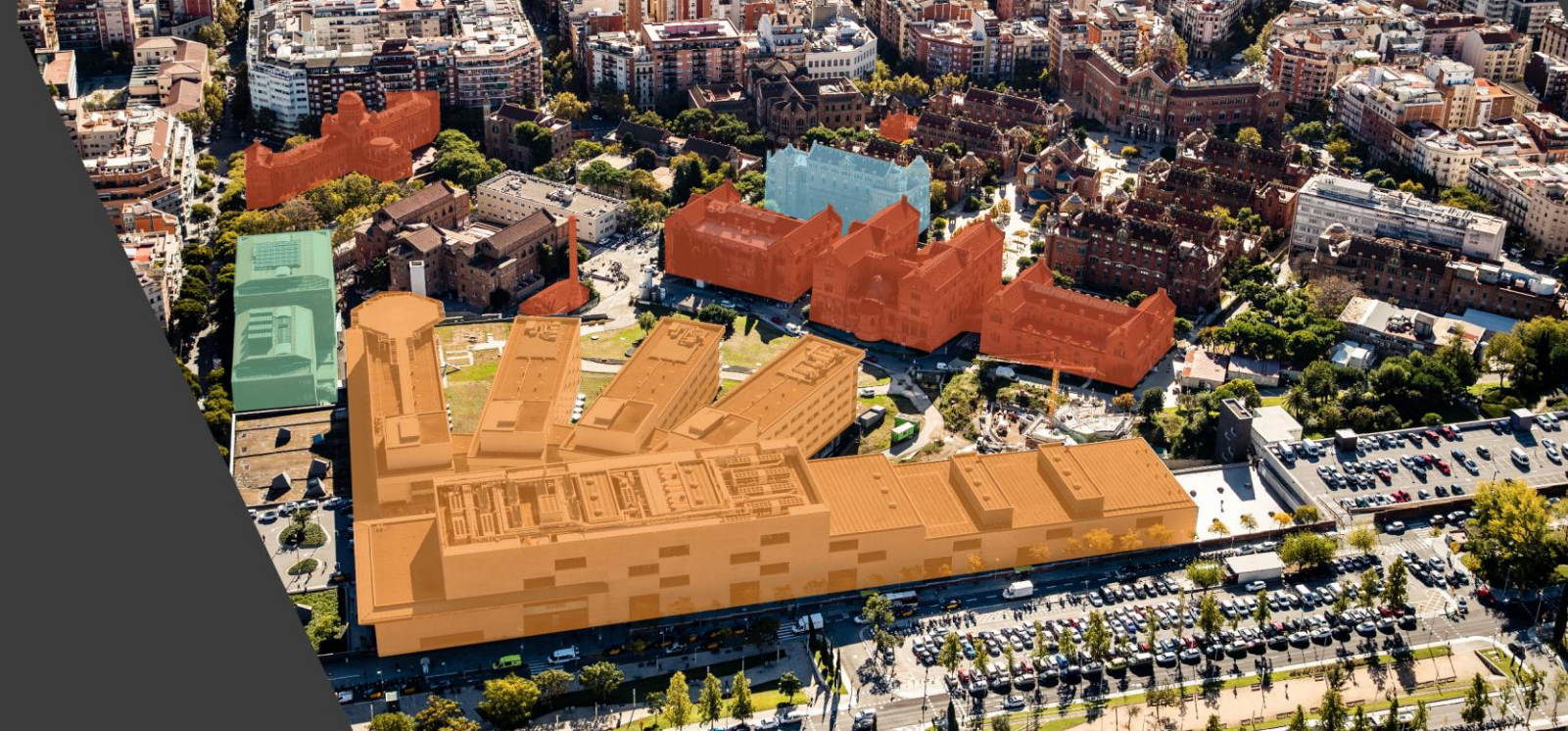
Campus de Docència



- Oficina Campus Docent
- Seu de la UAB a Barcelona
- Campus Interuniversitari
- Escola d'Infermeria Sant Pau (EUI Sant Pau)
- Formació Professional Dual
- "Skill Lab"



Campus d'Innovació



- Plataforma conjunta Sant Pau - Barcelona Health Hub
- Altres organitzacions per fomentar la innovació
- Projectes d'innovació social com, per exemple: Kàlida Sant Pau



Campus Humanista



- Patrimoni de la Humanitat
- Arquitectura i urbanisme
- Foment de la cultura

- Caixa de ressonància social
- Seu d'entitats de vocació social i comunitària



BARCELONA

- ◆ Campus Assistencial
- ◆ Campus de Recerca
- ◆ Campus de Docència
- ◆ Campus d'Innovació
- ◆ Campus Humanista





Els millors resultats de salut amb
la millor experiència de pacient



MÉS Sant Pau
CAMPUS SALUT BARCELONA

Aportar de forma rellevant
a l'avenç de la medicina



MÉS San Pau
CAMPUS SALUT BARCELONA

MOLTES GRÀCIES